

## Ambitieuze TMC sluit 2010 sterk af en stelt jubileumdividend voor

Eindhoven, 22 maart 2011

RESULTATEN (x Eur 1.000)	2010	H2** 2010	H1* 2010	2009	H2** 2009	H1* 2009
<b>Opbrengsten</b>	42.094	22.805	19.289	37.151	17.487	19.664
<b>Brutowinst</b>	15.274	8.427	6.847	12.109	6.357	5.752
<i>% van de opbrengsten</i>	36,3%	37,0%	35,5%	32,6%	36,4%	29,3%
<b>EBITDA</b>	5.272	3.223	2.049	2.716	1.611	1.105
<i>% van de opbrengsten</i>	12,5%	14,1%	10,6%	7,3%	9,2%	5,6%
<b>Resultaat over het boekjaar ***)</b>	3.457	2.150	1.307	-4.740	884	-5.624
<i>% van de opbrengsten</i>	8,2%	9,4%	6,8%	-12,8%	5,1%	-28,6%

\* H1: eerste helft van het jaar

\*\* H2: tweede helft van het jaar

\*\*\* Resultaat H1 2009 inclusief bijzondere waardevermindering goodwill Eur 6,2 miljoen, en daarmee ook 2009

### Kernpunten 2010

- Voorstel tot dividenduitkering van Eur 0,40 per aandeel en Eur 0,10 jubileumdividend per aandeel.
- EBITDA met 94,1% gestegen tot Eur 5,3 miljoen (2009: 2,7 miljoen).
- Stijging van opbrengsten met 13,3% van Eur 37,2 miljoen in 2009 tot Eur 42,1 miljoen in 2010.
- Verbetering van de ratio direct/indirect ultimo 2010 tot 7,9 (ultimo 2009: 6,1).
- Stijging van de gewone winst per aandeel tot Eur 0,94 (2009: Eur -1,21).
- Netto cashpositie sterk verbeterd van Eur -1,4 miljoen ultimo 2009 tot Eur 3,1 miljoen ultimo 2010.
- Solvabiliteit ultimo 2010 van 68,8% (ultimo 2009: 63,3%).

### Thijs Manders, Algemeen Directeur van TMC Group:

“Wij kijken zonder meer positief terug op 2010. Voor TMC staat het te boek als een jaar van sterk herstel. Wij hebben een mooie groei laten zien in zowel opbrengsten als in winstgevendheid. Dit resultaat is te danken aan de inzet en inventiviteit van onze mensen. Ook hebben de in 2009 ingezette organisatorische verbeteringen een grote bijdrage geleverd aan de resultaten. Wij hebben nagenoeg alle kwalitatieve doelstellingen gehaald. TMC is ultimo 2010 een kerngezond en financieel solide bedrijf.

Ook op het vlak van de aandeelhouders is er het nodige veranderd. Het feit dat meerdere nieuwe institutionele beleggers, waaronder Teslin, in TMC zijn gestapt is een blijk van vertrouwen in onze toekomst.

Alle seinen staan op groen om ook in 2011 goed te blijven presteren. We zien weliswaar nog altijd uitdagingen in met name de bouw en civiele markt; wij zijn echter goed toegerust om deze uitdagingen aan te gaan. Voor onze Technology activiteiten, die goed zijn voor een zeer groot gedeelte van onze opbrengsten, voorzie ik dat we in 2011 volop de kans krijgen onze positie verder uit te bouwen.”

## SAMENVATTING VAN HET JAAR 2010

RESULTATEN (x Eur 1.000)	2010	2009
<b>Opbrengsten</b>	<b>42.094</b>	<b>37.151</b>
Groei	13,3%	-12,2%
Brutowinst % van de opbrengsten	36,3%	32,6%
<b>EBITDA</b>	<b>5.272</b>	<b>2.716</b>
% van de opbrengsten	12,5%	7,3%
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>4.725</b>	<b>-4.010</b>
% van de opbrengsten	11,2%	-10,8%
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>3.457</b>	<b>-4.740</b>
Groei	172,9%	-217,3%
% van de opbrengsten	8,2%	-12,8%
<b>WERKONDERNEMERS &amp; INDIRECT PERSONEEL</b>		
Aantal werkonternemers per einde periode	461	387
Gemiddeld aantal werkonternemers	423	408
Aantal indirecte medewerkers per einde periode	58	63
<b>AADELEN GEGEVENS</b>		
Resultaat per aandeel (in Eur)*	0,94	-1,21
Cash flow per aandeel (in Eur)**	1,09	0,51
Resultaat per aandeel na verwateringseffect (in Eur)*	0,93	-1,21

\* Berekend over het gemiddeld aantal uitgegeven aandelen.

\*\* Resultaat na belastingen verhoogd met afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardevermindering, berekend over het gemiddeld aantal uitgegeven aandelen.

### Financiële informatie:

#### Opbrengsten

De opbrengsten stegen in 2010 met 13,3% tot Eur 41,2 miljoen ten opzichte van Eur 37,2 miljoen in 2009. In de eerste helft van 2010 hebben we de opbrengsten ten opzichte van dezelfde periode in 2009 op peil weten te houden. In de tweede helft van 2010 hebben we ten opzichte van dezelfde periode in 2009 een stijging in opbrengsten weten te realiseren van 30,4%. In november 2010 hebben we een opbrengstenrecord gevestigd in ons tienjarige bestaan.

De stijging van de opbrengsten is primair het gevolg van de stijging van het aantal werkonternemers als gevolg van een aantrekkende vraag gecombineerd met een hogere productiviteit. De stijging is gerealiseerd ondanks een aanhoudende druk op de tarieven. De productiviteit is ten opzichte van 2009 gestegen. Gedurende 2010 is een aantal medewerkers niet werkzaam geweest tegen commercieel tarief als gevolg van de Kenniswerkersregeling en de inzet van werkonternemers op risicodragende projecten.

#### Aantal medewerkers

Het aantal werkonternemers steeg van 387 eind 2009 tot 461 eind 2010, een stijging van 19,1%. Het gemiddeld aantal werkonternemers steeg van 408 in 2009 tot 423 in 2010. Dit betrof een stijging van 3,7%. Het aantal indirecten ultimo 2009 was 63. Ultimo 2010 was dit aantal gedaald tot 58. De verhouding direct personeel versus indirect personeel indirect bedroeg ultimo 2010 7,9 (ultimo 2009: 6,1).

## **Brutowinst**

De brutowinst in 2010 bedroeg Eur 15,3 miljoen, een stijging van 26,1% ten opzichte van het verslagjaar 2009. Deze stijging is onder meer het gevolg van de stijging van de opbrengsten en de subsidies. Exclusief subsidies is de brutowinst 2010 gestegen met 8,4% ten opzichte van 2009.

De directe personeelskosten zijn met 7,1% gestegen ten opzichte van 2009. De brutowinst als percentage van de opbrengsten in 2010 is 36,3% ten opzichte van 32,6% in 2009. De brutowinst als percentage van de opbrengsten exclusief subsidies in 2010 is 28,1% ten opzichte van 29,4% in 2009.

## **Indirecte personeelskosten**

De indirecte personeelskosten bedroegen in 2010 Eur 6,9 miljoen. In 2009 waren deze kosten Eur 6,7 miljoen. Deze stijging van 3,3% is het gevolg van meerdere kostenmutaties, waaronder de stijging van bonussen voor indirect personeel van ongeveer Eur 800 duizend. Verder zijn de indirecte personeelskosten gedaald door het lager gemiddeld aantal indirecte medewerkers in 2010 ten opzichte van 2009 waardoor de indirecte personeelskosten zijn gedaald met ongeveer Eur 500 duizend. Tot slot zijn de kosten gedaald door de lagere afvloeiingskosten voor indirecte medewerkers die in 2010 Eur 306 duizend (2009: Eur 444 duizend) bedroegen. De indirecte personeelskosten bedroegen in 2010 16,3% van de opbrengsten (2009: 17,9%).

## **Overige bedrijfskosten**

De overige bedrijfskosten bedroegen Eur 3,7 miljoen in 2010 ten opzichte van Eur 3,3 miljoen in 2009 exclusief de bijzondere waardeverminderingverliezen op de goodwill. De stijging van 11,5% was met name het gevolg van hogere marketingkosten, ICT- en telefoonkosten en advieskosten. Deze kosten waren in 2009 teruggedrongen in verband met de economische crisis. De overige bedrijfskosten bedroegen in 2010 8,7% van de opbrengsten (2009: 8,9%).

## **Bedrijfsresultaat (EBIT)**

Het bedrijfsresultaat, dat in 2009 Eur 2,2 miljoen bedroeg, exclusief bijzondere waardeverminderingverliezen op de goodwill, is in 2010 met 118,9% gestegen tot Eur 4,7 miljoen. Het bedrijfsresultaat als percentage van de opbrengsten bedroeg 11,2% (2009: 5,8%).

## **Resultaat over het boekjaar**

Het resultaat voor belasting over het boekjaar bedroeg Eur 4,7 miljoen (2009: Eur -4,2 miljoen). Het resultaat per aandeel nam van Eur -1,21 ultimo 2009 toe tot Eur 0,94 ultimo 2010.

## **Kasstroom**

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg Eur 4,2 miljoen, een stijging van 41,6% ten opzichte van 2009 (Eur 3,0 miljoen). De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg Eur 202 duizend. De totale inkomende kasstroom bedraagt derhalve Eur 4,4 miljoen welke is aangewend om te voldoen aan de aflossingsverplichtingen van Eur 2,8 miljoen. Het restant ten bedrage van Eur 1,6 miljoen zal worden aangewend voor de voorgestelde dividenduitkering.

## **Financiering**

De solvabiliteit ultimo 2010 bedroeg 68,8% tegen 63,3% ultimo 2009. Deze stijging was grotendeels het gevolg van de aflossing op de leningen en de stijging van het eigen vermogen door de toevoeging van het resultaat over het boekjaar 2010. Door de stijging van het eigen vermogen is ook het balanstotaal gestegen ultimo 2010 ten opzichte van ultimo 2009. Er is in het boekjaar 2010 geen aanspraak gemaakt op externe financieringsbronnen ter financiering van de bedrijfsactiviteiten. De dividenduitkering zal geen significante impact hebben op de financieringsstructuur van TMC.

## **Voorstel resultaatbestemming**

Het door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgestelde dividendbeleid van TMC is er op gericht om een deel van de winst als dividend uit te keren. Daarnaast wordt een deel van de vrije reserves gereserveerd om de verdere groei en ontwikkeling van de business te financieren. Dividenduitkeringen worden jaarlijks door de Raad van Bestuur, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voorgesteld met inachtneming van diverse factoren, zoals financiële resultaten, cashbehoefte, groeikansen en vermogenspositie.

De Raad van Bestuur van TMC stelt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor overeenkomstig artikel 24 van de statuten een besluit te nemen tot het doen van een dividenduitkering in contanten uit de winst over het jaar 2010 van Eur 0,50 per aandeel. De Raad van Bestuur is van mening dat de sterke liquiditeit- en solvabiliteitspositie van de vennootschap de voorgestelde dividenduitkering mogelijk maken.

## **Financiële resultaten TMC Technology**

De markt waarin TMC Technology opereert heeft in 2010 duidelijke tekenen van herstel laten zien. De resultaten zijn beïnvloed door toenemende vraag naar onze mensen. Met name binnen de halfgeleiderindustrie is er een opleving geweest in het activiteitsniveau. Dit resulteerde in een toenemende vraag naar hoog opgeleide specialisten. De productiviteit van de member company Technology is hersteld ten opzichte van 2009. De tarieven zijn gedurende 2010 op een relatief laag niveau gebleven als gevolg van de economische crisis. Nagenoeg alle businesscellen hebben in 2010 een bijdrage geleverd aan de groei van de member company Technology.

De opbrengsten stegen in 2010 tot Eur 30,6 miljoen. In 2009 bedroegen de opbrengsten Eur 24,5 miljoen. Dit is een stijging van 25,0%. De opbrengsten zijn met name toegenomen door het hoger aantal werkondernemers dat we succesvol konden plaatsen bij onze opdrachtgevers. Daarnaast is de productiviteit toegenomen.

Het bedrijfsresultaat steeg in 2010 ten opzichte van 2009 van Eur 2,6 miljoen tot Eur 4,7 miljoen, oftewel 15,4% (2009: 10,6%) van de opbrengsten. In 2010 is Eur 3,5 miljoen doorbelast vanuit TMC Holding B.V. en TMC Group N.V. tegen Eur 3,1 miljoen in 2009.

Het aantal werkondernemers steeg van 271 ultimo 2009 tot 370 ultimo 2010, een stijging van 36,5%. Het gemiddeld aantal werkondernemers nam toe van 269 in 2009 tot 322 in 2010. Dit is een stijging van 19,7%.

## **Financiële resultaten TMC ICT**

TMC ICT heeft in 2010 een periode van licht herstel doorgemaakt. De druk op de tarieven is onveranderd, terwijl de productiviteit in 2010 ten opzichte van 2009 is toegenomen. De brutomarge is als gevolg hiervan toegenomen naar een meer acceptabel niveau. De kostenbesparingen die in 2009 zijn gemaakt hebben ook in 2010 een positief effect gehad op de winstgevendheid, zodat de winstgevendheid van de member company is toegenomen.

De ontwikkelingen binnen de Healthcare sector zijn positief. Het aantal klanten dat we in deze sector bedienen is groot, en de opbrengsten die TMC ICT realiseert, vormen een substantieel percentage van de totale opbrengsten.

De opbrengsten bleven in 2010 op peil en bedroegen zowel in 2009 als in 2010 Eur 3,8 miljoen. De opbrengsten in 2009 exclusief de activiteiten van het per 1 juli 2009 verkochte TMC Dynamics Professionals B.V. bedroegen Eur 3,4 miljoen. Derhalve zijn de opbrengsten 2010 met 12,0% gestegen ten opzichte van 2009 exclusief TMC Dynamics Professionals B.V.

Het bedrijfsresultaat steeg in 2010 ten opzichte van 2009 van Eur -482 duizend tot Eur 140 duizend. Als percentage van de opbrengsten is dit 3,7%, tegen -12,8% in 2009. In 2010 is Eur 298 duizend doorbelast vanuit de holding en N.V. In 2009 bedroeg dit Eur 422 duizend. Het bedrijfsresultaat steeg als gevolg van een hogere brutowinst en een daling van de indirecte kosten.

Het aantal werkondernemers daalde van 25 eind 2009 tot 23 eind 2010. Dit is een daling van 8,0%. Het gemiddeld aantal werkondernemers daalde van 33 in 2009 tot 24 in 2010, dat wil zeggen 27,3%.

## **Financiële resultaten TMC Adapté**

De marktsituatie waarin Adapté opereert is gedurende het hele jaar 2010 onzeker geweest. Over de hele linie is er sprake geweest van een daling van activiteiten, wat van invloed is geweest op de resultaten van Adapté. Anticiperend op de opbrengstendaling hebben we eind 2009 en gedurende 2010 maatregelen genomen om de kostenstructuur aan te passen. De aansturing van Adapté middels de cellenstructuur volgens het TMC-model is hiervan een uitvloeisel. Daarnaast is de verhouding tussen direct en indirect personeel gedurende 2010 verbeterd als gevolg van de afname van het aantal indirecten.

Om onze opdrachtgevers beter te kunnen bedienen, hebben we de activiteiten binnen de sector Oil & Gas, die ontsproten zijn uit de sector bouw en civiele techniek, in een afzonderlijk businesscel geplaatst. Deze cel wordt aangestuurd vanuit het kantoor in Utrecht. Het gaat, evenals bij bouw en civiel, om eenmalig uitgevoerde projecten. De werknemers zijn (zware) project- en risicomangers, civiele ingenieurs of structural engineers.

De opbrengsten daalden van Eur 8,9 miljoen in 2009 tot Eur 7,7 miljoen in 2010. Dit is een daling van 13,5%. De opbrengsten zijn met name gedaald door het lagere aantal werknemers.

Het bedrijfsresultaat daalde in 2010 ten opzichte van 2009 van Eur 73 duizend tot Eur -138 duizend. Als percentage van de opbrengsten was dit -1,8%, tegen 0,8% in 2009. In 2010 is Eur 1,2 miljoen doorbelast vanuit de holding en de N.V., eenzelfde bedrag als in 2009. De doorbelasting vanuit TMC Holding B.V. en TMC Group N.V. is gebaseerd op een voorcalculatorische inschatting van het gemiddeld aantal indirecten aan het begin van het boekjaar. In de indirecte personeelskosten is voor Eur 256 duizend (2009: Eur 20 duizend) aan afvloeiingskosten geboekt. De stijging van de afvloeiingskosten is het gevolg van de herstructurering en de verbetering van de ratio direct / indirect die in 2010 is doorgevoerd binnen Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek.

Het aantal werknemers daalde van 91 eind 2009 tot 68 eind 2010, een daling van 25,3%. Het gemiddeld aantal werknemers daalde van 106 in 2009 tot 77 in 2010, oftewel 27,4%.

## **Vooruitzichten TMC Group**

De financiële resultaten in de tweede helft van 2010 zijn sterk verbeterd ten opzichte van dezelfde periode in 2009 en eveneens ten opzichte van de eerste helft van 2010, onder meer als gevolg van de ontwikkelingen in de technologie sector. Deze ontwikkeling stemt ons optimistisch over de vooruitzichten op korte termijn.

De prognose voor de activiteiten in de bouw- en civiele sector is gebaseerd op de verwachtingen uit het Economisch Instituut voor de Bouw (EIB). 'Na twee jaren met een totale productieverlies van 15% lijkt in de bouw de bodem te zijn bereikt. De totale bouwproductie groeit dit jaar naar verwachting met 1% en wordt voornamelijk gedragen door het herstel in de woningbouw. Zowel de utiliteitsbouw als de grond-, water- en wegenbouw laten nog een bescheiden krimp zien. Deze sectoren ervaren de gevolgen van bezuinigingen van de overheden. In de utiliteitsbouw drukt bovendien de overcapaciteit van kantoren de groei in de komende jaren. Vanaf 2012 laat de bouw een stevig herstel zien. Dit moet uiteraard wel worden gezien tegen de achtergrond van een aanvankelijk nog laag productieniveau.' (bron: EIB, 'Verwachtingen bouwproductie en werkgelegenheid 2011'.)

De markt voor ICT groeit in 2011 naar verwachting met 2,0%. Afgelopen jaar bedroeg de groei nog 1,1%. Daarmee lijkt de trend van een herstel van de ICT-sector zich door te zetten. (bron: brancheorganisatie ICT-Office).

TMC heeft eind 2010 een gezonde financiële positie en de ratio's zijn solide. We verwachten tegelijkertijd dat de druk op de tarieven zal afnemen, maar zich niet zal herstellen tot het niveau van voor de economische crisis. Desondanks gaan we 2011 van start met een relatief hoog aantal facturabele werknemers als gevolg van de beëindiging van de Kenniswerkersregeling. In 2011 zullen we ook investeren in marketingactiviteiten en opleidingen van onze mensen door middel van de TMC Academy. In 2011 zullen we onze strategie volgen door te groeien vanuit de bestaande businesscellen. De nadruk zal liggen op het werven van nieuwe klanten in nieuwe regio's en het verder uitbouwen van onze aanwezigheid in alle sectoren waarin we actief zijn.

TMC is niet voornemens om in 2011 significante investeringen te doen. Om de verwachte groei van het aantal werknemers te kunnen realiseren voorzien wij een groei in het aantal indirecte medewerkers.

Gelet op bovenstaande marktontwikkelingen en de (financiële) uitgangspositie ultimo 2010 gaan we met veel vertrouwen 2011 van start.

## **Jaarrekening**

De financiële informatie is gebaseerd op International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS). De informatie opgenomen in de bijlagen 2 tot en met 5 is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2010 van TMC Group N.V., waarbij een goedkeurende controleverklaring door de onafhankelijke accountant is verstrekt. Het complete jaarverslag is vanaf 22 maart 2011 te vinden op de website van TMC Group. De jaarrekening 2010 dient nog door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders te worden vastgesteld. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt gehouden op 20 april 2011.

## **Toekomstgerichte uitspraken**

Dit persbericht bevat een aantal toekomstgerichte uitspraken. Deze uitspraken zijn gebaseerd op de huidige verwachtingen, inschattingen en prognoses van het management en de informatie die de onderneming momenteel ter beschikking staat. De uitspraken zijn onderhevig aan bepaalde risico's en onzekerheden die moeilijk zijn in te schatten. Derhalve aanvaardt TMC Group geen verplichtingen om de in dit persbericht gedane uitspraken te actualiseren.

\*\*\*\*\*

## **Financiële agenda:**

- 20 april 2011 Algemene Vergadering van Aandeelhouders
- 26 april 2011 Datum ex-dividend notering
- 28 april 2011 Registratiedatum dividendrecht
- 10 mei 2011 Betaalbaarstelling dividend
- 23 augustus 2011 Publicatie halfjaarcijfers 2011
- 20 maart 2012 Publicatie jaarverslag 2011
- 18 april 2012 Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Mnemo : ALTMC  
ISIN : NL0000290997

## **Voor meer informatie:**

Rogier van Beek  
Financieel Directeur  
040-239 22 60  
rogier.van.beek@tmc.nl  
[www.tmc.nl](http://www.tmc.nl)

## **TMC GROUP**

TMC zet hoogopgeleide professionals binnen technische omgevingen in. Wij onderscheiden ons door het leveren van schaarse competenties die nodig zijn voor de ontwikkeling van complexe producten en projecten. Onze focus ligt op projecten die van cruciaal belang zijn voor onze opdrachtgevers. Daarnaast dragen wij bij aan de projectcontinuïteit en flexibiliteit bij onze opdrachtgevers en zijn wij in staat hen continu te voorzien van strategische kennis. Wij werken voor opdrachtgevers gespecialiseerd in high-tech, R&D, ICT en bouw & civiel.

TMC is als geen ander in staat de juiste specialisten aan zich te binden door het werknemerschapmodel, dat werken en ondernemen in nieuwe arbeidsverhoudingen combineert.

## **Werkondernemen: het businessmodel voor de 21e eeuw!**

De kracht achter TMC Group is het bewezen en onderscheidende businessmodel. Wij noemen dit het 'werkondernemerschapmodel'. Het model kenmerkt zich door:

- > Langdurige en vaste dienstverbanden
- > Individuele winstdeling
- > 1-op-1 carrière coaching
- > Gespecialiseerde businesscellen
- > Entrepreneurial lab

Door deze unieke formule van werkondernemerschap zijn wij in staat om ondernemende professionals aan ons te binden die veelal op de belangrijkste en meest kritische projecten worden ingezet.

## **Bijlagen:**

1. Kerncijfers
2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
3. Geconsolideerde balans
4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht
5. Gesegmenteerde informatie
6. Meerjarenoverzicht

## Bijlage 1: Kerncijfers

RESULTATEN (x Eur 1.000)	2010	2009
<b>Opbrengsten</b>	<b>42.094</b>	<b>37.151</b>
Groei	13,3%	-12,2%
Brutowinst	15.274	12.109
% van de opbrengsten	36,3%	32,6%
<b>Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA)</b>	<b>5.272</b>	<b>2.716</b>
% van de opbrengsten	12,5%	7,3%
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>4.725</b>	<b>-4.010</b>
% van de opbrengsten	11,2%	-10,8%
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>3.457</b>	<b>-4.740</b>
Groei	172,9%	-217,3%
% van de opbrengsten	8,2%	-12,8%
<b>Totale kasstroom</b>	<b>1.582</b>	<b>-298</b>
 <b>BALANSGEGEVENS (x Eur 1.000)</b>		
Eigen vermogen	18.607	15.068
Balanstotaal	27.038	23.803
 <b>WERKONDERNEMERS &amp; INDIRECT PERSONEEL</b>		
Aantal werkondernemers per einde periode	461	387
Gemiddeld aantal werkondernemers	423	408
Aantal indirecte medewerkers per einde periode	58	63
 <b>AAANDELEN GEGEVENS</b>		
Aantal genoteerde aandelen ultimo	3.314.845	3.314.845
Aantal uitstaande en uitgegeven aandelen A (converteerbare aandelen)	372.921	-
Aantal converteerbare aandelen bij acquisitie - deel vaste koopprijs	-	311.127
Resultaat per aandeel (in Eur) *	0,94	-1,21
Kasstroom per aandeel (in Eur) **	1,09	0,51
Aantal converteerbare aandelen bij acquisitie - deel variabele koopprijs	-	61.794
Resultaat per aandeel na verwateringseffect (in Eur) *	0,93	-1,21
Marktkapitalisatie per einde periode (x Eur 1.000) (exclusief converteerbare aandelen)	31.491	24.861
Hoogste slotkoers in de periode (in Eur)	9,50	10,37
Laagste slotkoers in de periode (in Eur)	6,25	4,80
Koers per einde periode (in Eur)	9,50	7,50

\* Berekend over het gemiddeld aantal uitgegeven aandelen.

\*\* Resultaat na belastingen verhoogd met afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardevermindering, berekend over het gemiddeld aantal uitgegeven aandelen.

## Bijlage 2: Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen x Eur 1.000	2010	2009
<b>Opbrengsten</b>	42.094	37.151
Directe personeelskosten	-26.820	-25.042
<b>Brutowinst</b>	<b>15.274</b>	<b>12.109</b>
Indirecte personeelskosten	-6.868	-6.650
Overige bedrijfskosten	-3.681	-9.469
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>4.725</b>	<b>-4.010</b>
Financieringsbaten	42	48
Financieringslasten	-79	-218
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>4.688</b>	<b>-4.180</b>
Winstbelastingen	-1.231	-560
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>3.457</b>	<b>-4.740</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>		
Aandeelhouders van de vennootschap	3.457	-4.740
Minderheidsaandeel derden	-	-
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>3.457</b>	<b>-4.740</b>
<b>Resultaat per aandeel (in Eur)</b>		
Resultaat na belastingen per gewoon aandeel*	0,94	-1,21
Resultaat na belastingen per gewoon aandeel na verwateringseffecten*	0,93	-1,21

\* Berekend over het gemiddeld aantal uitgegeven aandelen.

## Bijlage 3: Geconsolideerde balans (vóór resultaatbestemming)

Bedragen x Eur 1.000	2010	2009
<b>ACTIVA</b>		
Materiële vaste activa	717	927
Immateriële activa	11.004	11.298
Handels- en overige vorderingen	649	852
<b>Totale vaste activa</b>	<b>12.370</b>	<b>13.077</b>
Handels- en overige vorderingen	10.548	6.466
Vennootschapsbelasting	-	6
Overige belastingen en premies	178	-
Overige vlottende activa	535	2.429
Geldmiddelen en kasequivalenten	3.407	1.825
<b>Totale vlottende activa</b>	<b>14.668</b>	<b>10.726</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>27.038</b>	<b>23.803</b>

Bedragen x Eur 1.000	2010	2009
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
Aandelenkapitaal	315	315
Agio	14.439	14.439
Reserves	-1.995	-1.995
Ingehouden winst	5.848	2.309
<b>Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap</b>	<b>18.607</b>	<b>15.068</b>
<b>VERPLICHTINGEN</b>		
Leningen en overige financieringsverplichtingen	-	338
Uitgestelde belastingverplichtingen	487	562
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>487</b>	<b>900</b>
Leningen en overige financieringsverplichtingen	338	2.844
Handelsschulden	918	506
Vennootschapsbelasting	196	-
Overige belastingen en premies	2.847	2.269
Overige schulden en overlopende passiva	3.645	2.216
<b>Totale kortlopende verplichtingen</b>	<b>7.944</b>	<b>7.835</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>	<b>27.038</b>	<b>23.803</b>

## Bijlage 4: Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen x Eur 1.000	2010	2009
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>3.457</b>	<b>-4.740</b>
<i>aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	253	263
Amortisatie immateriële activa	294	294
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op immateriële activa	-	6.169
Netto financieringslasten	37	170
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties die in eigen vermogensinstrumenten worden afgewikkeld	82	-
Winstbelastingen	1.231	560
	<b>5.354</b>	<b>2.716</b>
Mutatie handels- en overige vorderingen	-4.082	1.930
Mutatie in overige vlottende activa	1.894	69
Mutatie in handelsschulden	412	-285
Mutatie in te betalen overige belastingen en premies	400	170
Mutatie in overige schulden en overlopende passiva	1.429	-494
	<b>5.407</b>	<b>4.106</b>
Betaalde rente	-79	-218
Betaalde winstbelastingen	-1.104	-904
<b>Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>4.224</b>	<b>2.984</b>
Ontvangen rente	42	48
Verwerving van materiële vaste activa (minus desinvesteringen)	-43	-45
Aflossing van verstrekte leningen	203	118
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>202</b>	<b>121</b>
Betaald dividend	-	-1.575
Inkoop eigen aandelen	-	-1.995
Opgenomen leningen	5	2.097
Aflossing van opgenomen leningen	-2.849	-1.930
<b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-2.844</b>	<b>-3.403</b>
<b>Kasstroom in de periode</b>	<b>1.582</b>	<b>-298</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	1.825	2.123
Kasstroom in de periode	1.582	-298
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december</b>	<b>3.407</b>	<b>1.825</b>

## Bijlage 5: Gesegmenteerde informatie

<b>Gesegmenteerde informatie</b>	2010	2009
Bedragen x Eur 1.000		
TMC Technology	30.626	24.501
TMC ICT	3.781	3.761
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	7.687	8.883
Overig	-	6
<b>Opbrengsten</b>	<b>42.094</b>	<b>37.151</b>
TMC Technology	4.723	2.606
TMC ICT	140	-482
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	-138	73
Overig	-	-6.207
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>4.725</b>	<b>-4.010</b>
Financieringsbaten en -lasten	-37	-170
Winstbelastingen	-1.231	-560
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>3.457</b>	<b>-4.740</b>
Bedragen x Eur 1.000	2010	2009
TMC Technology	10.314	7.141
TMC ICT	1.060	937
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	1.530	2.052
Overig	14.134	13.673
<b>Activa</b>	<b>27.038</b>	<b>23.803</b>
TMC Technology	4.905	2.815
TMC ICT	637	481
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	869	967
Overig	2.020	4.472
<b>Verplichtingen</b>	<b>8.431</b>	<b>8.735</b>
TMC Technology	-	-
TMC ICT	-	-
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	-	25
Overig	43	45
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>43</b>	<b>70</b>
TMC Technology	-	-
TMC ICT	-	-
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	52	41
Overig	495	6.685
<b>Afschrijvingen &amp; amortisatie immateriële activa</b>	<b>547</b>	<b>6.726</b>

## Bijlage 6: Meerjarenoverzicht

Bedragen x Eur 1.000	2010	2009	2008	2007*	2006	2005	2004	2003
<b>Opbrengsten</b>	42.094	37.151	42.336	27.355	14.050	6.100	3.719	2.874
Groei	13,3%	-12,2%	54,8%	94,7%	130,3%	64,0%	29,4%	-0,8%
<b>Brutowinst</b>	15.274	12.109	14.302	10.111	4.814	2.099	1.374	1.070
% van de opbrengsten	36,3%	32,6%	33,8%	37,0%	34,3%	34,4%	36,9%	37,2%
<b>Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA)</b>	5.272	2.716	6.137	5.136	2.853	977	525	81
% van de opbrengsten	12,5%	7,3%	14,5%	18,8%	20,3%	16,0%	14,1%	2,8%
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	4.725	-4.010	5.612	4.877	2.827	970	520	79
% van de opbrengsten	11,2%	-10,8%	13,3%	17,8%	20,1%	15,9%	14,0%	2,7%
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	3.457	-4.740	4.040	3.561	1.913	637	300	34
% van de opbrengsten	8,2%	-12,8%	9,5%	13,0%	13,6%	10,4%	8,1%	1,2%
<b>Kasstroom</b>	1.582	-298	-68	-2.808	4.717	1	230	193
<b>Vermogen (x Eur 1.000)</b>								
Handels- en overige vorderingen	10.548	6.466	8.396	5.779	3.469	1.420	820	428
Eigen vermogen	18.607	15.068	23.378	19.511	6.804	490	73	-51
Vreemd vermogen	8.431	8.735	9.515	11.179	3.220	1.829	1.370	803
Totaal vermogen	27.038	23.803	32.893	30.690	10.024	2.319	1.443	752
<b>Medewerkers</b>								
Aantal werkomnemers per 31 december	461	387	460	384	175	70	33	23
Aantal indirecte werknemers per 31 december	58	63	76	56	21	14	9	4
Ratio direct / indirect	7,9	6,1	6,1	6,9	8,3	5,0	3,7	5,8

\* Inclusief overname Adapté per 1 juli 2007.