

# TMC Group verstevigt fundament voor verdere groei

Eindhoven, 23 maart 2010

RESULTATEN (x Eur 1.000)	2009	H2** 2009	H1* 2009	2008	H2** 2008	H1* 2008
<b>Opbrengsten</b>	37.151	17.487	19.664	42.336	21.873	20.463
<b>Brutowinst</b>	12.109	6.357	5.752	14.302	6.982	7.320
% van de opbrengsten	32,6%	36,4%	29,3%	33,8%	31,9%	35,8%
<b>EBITDA</b>	2.716	1.611	1.105	6.137	2.772	3.365
% van de opbrengsten	7,3%	9,2%	5,6%	14,5%	12,7%	16,4%
<b>Resultaat over het boekjaar***</b>	-4.740	884	-5.624	4.040	1.785	2.255
% van de opbrengsten	-12,8%	5,1%	-28,6%	9,5%	8,2%	11,0%

\* H1: eerste helft van het jaar.

\*\* H2: tweede helft van het jaar.

\*\*\*Resultaat H1 2009 inclusief bijzondere waardevermindering goodwill Eur 6,2 miljoen, en daarmee ook 2009.

## Kernpunten 2009:

- Brutowinst in tweede helft van 2009 flink hoger ten opzichte van eerste helft 2009 dankzij sterk operationeel herstel.
- EBITDA in tweede helft van 2009 met 45,8% verbeterd ten opzichte van eerste helft 2009 ondanks incidentele lasten van Eur 573 duizend in het tweede halfjaar van 2009.
- Ratio direct/indirect ultimo 2009 van 6,1 en onveranderd ten opzichte van ultimo 2008.
- Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten gestegen van Eur 1,6 miljoen in 2008 naar Eur 3,0 miljoen in 2009.
- Bijzondere waardevermindering inzake goodwill Adapté Eur 6,2 miljoen (per ultimo juni 2009).
- Werkondernemerschapmodel heeft opnieuw bewezen bestand te zijn tegen opwaartse en neerwaartse bewegingen in de markt.
- Klantenportfolio sterk en solide.

## Thijs Manders, Algemeen Directeur van TMC Group:

“Wij hebben al in een vroeg stadium een aantal maatregelen getroffen in antwoord op de verslechterende economische omstandigheden. In de tweede helft van 2009 waren de gevolgen van de genomen maatregelen reeds duidelijk zichtbaar in onze resultaten. De bijzondere waardevermindering op de goodwill van Adapté hebben we door de sterk negatieve ontwikkelingen in de bouw echter niet kunnen voorkomen. Daarnaast heeft ons werkondernemerschapmodel opnieuw bewezen goed bestand te zijn tegen opwaartse en neerwaartse bewegingen in de markt. Enerzijds omdat de kosten in ons model voor een relatief groot deel afhankelijk zijn van de opbrengsten. Anderzijds omdat het businessmodel gebouwd is rondom de kwaliteiten van onze mensen; zij hebben het verschil gemaakt. Het hoge kennisniveau van onze medewerkers gecombineerd met (werk)ondernemerschap maakt dat we net iets harder lopen dan de concurrentie en intrinsiek gemotiveerd zijn om juist in deze tijden meer toegevoegde waarde te leveren. Kortom: in 2009 heeft TMC haar fundament voor verdere groei verstevigd.”

## Samenvatting van het jaar 2009:

RESULTATEN (x Eur 1.000)	2009	2008
<b>Opbrengsten</b>	<b>37.151</b>	<b>42.336</b>
<i>Groei</i>	-12,2%	54,8%
<i>Brutowinst % van de opbrengsten</i>	32,6%	33,8%
<b>EBITDA</b>	<b>2.716</b>	<b>6.137</b>
<i>% van de opbrengsten</i>	7,3%	14,5%
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>-4.010</b>	<b>5.612</b>
<i>% van de opbrengsten</i>	-10,8%	13,3%
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>-4.740</b>	<b>4.040</b>
<i>Groei</i>	-217,3%	13,5%
<i>% van de opbrengsten</i>	-12,8%	9,5%
<b>WERKONDERNEMERS &amp; INDIRECT PERSONEEL</b>		
Aantal werkondernemers per einde periode	387	460
Gemiddeld aantal werkondernemers	408	426
Aantal indirecte medewerkers per einde periode	63	76
<b>AANDELEN GEGEVENS</b>		
Resultaat per aandeel (in Eur)*	-1,21	1,04
Cash flow per aandeel (in Eur)**	0,51	1,19
Resultaat per aandeel na verwateringseffect (in Eur)*	-1,21	1,01

\* Berekend over het gemiddeld aantal uitgegeven aandelen.

\*\* Resultaat na belastingen verhoogd met afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardevermindering, berekend over het gemiddeld aantal uitgegeven aandelen.

## Financiële informatie:

### **Opbrengsten TMC Group N.V.**

De opbrengsten daalden in 2009 met 12,2% tot Eur 37,2 miljoen ten opzichte van Eur 42,3 miljoen in 2008. Deze daling is met name het gevolg van een lager gemiddeld aantal werkondernemers, een toegenomen druk op de tarieven en een lagere productiviteit. Daarnaast zijn de opbrengsten in beperkte mate gedaald door het beëindigen van TMC Application Development B.V. en de verkoop per 1 juli 2009 van TMC Dynamics Professionals B.V.

### **Aantal werkondernemers**

Het aantal werkondernemers daalde van 460 eind 2008 tot 387 eind 2009. Het gemiddeld aantal werkondernemers daalde van 426 in 2008 tot 408 in 2009.

Het aantal indirecten ultimo 2008 was 76. Ultimo 2009 daalde dit aantal tot 63. De verhouding direct personeel/indirect personeel is, ondanks de daling directen, onveranderd en bedroeg zowel ultimo 2009 als ultimo 2008 6,1.

### **Brutowinst**

De brutowinst in 2009 bedroeg Eur 12,1 miljoen, een daling van 15,3% ten opzichte van het verslagjaar 2008. Dit is onder meer het gevolg van de opbrengstendaling met 12,2% ten opzichte van 2008. De directe personeelskosten liepen met 10,7% terug. Het gemiddeld aantal werkondernemers nam met 4,2% af. Het aantal werkondernemers ultimo 2009 ten opzichte van ultimo 2008 verminderde met 15,9%. De brutowinst als percentage van de opbrengsten nam van 33,8% in 2008 af tot 32,6% in 2009.

Ontvangen subsidies zijn als negatieve kosten in de brutowinst verwerkt. Subsidies uit hoofde van de Kenniswerkersregeling (KWR) worden in de loop van 2010 uitgefaseerd. Subsidies in het kader van de Wet Bevordering Speur en Ontwikkelingswerk (WBSO) zullen naar verwachting in de toekomst gehandhaafd blijven.

## **Indirecte personeelskosten**

In 2009 stegen de indirecte personeelskosten met Eur 570 duizend (9,4%) ten opzichte van het verslagjaar 2008. In de indirecte personeelskosten is een bedrag van Eur 360 duizend opgenomen voortvloeiende uit de vaststellingsovereenkomst met twee voormalig bestuurders.

## **Overige bedrijfskosten**

De overige bedrijfskosten stegen van Eur 2,6 miljoen in 2008 tot Eur 9,5 miljoen in 2009. In 2009 is een bijzondere waardevermindering op de goodwill van Eur 6,2 miljoen opgenomen. Exclusief deze waardevermindering bedroegen de overige bedrijfskosten in 2009 Eur 3,3 miljoen, een stijging van Eur 700 duizend, oftewel 26,9%, ten opzichte van 2008.

In het boekjaar 2009 is voor (mogelijke) oninbaarheid van debiteuren een bedrag van Eur 265 duizend toegevoegd aan de voorziening dubieuze debiteuren.

## **Bedrijfsresultaat (EBIT)**

Het bedrijfsresultaat over 2009 bedroeg Eur -4,0 miljoen. Ten opzichte van 2008 is dit een daling van 171,4%.

Het resultaat exclusief bijzondere waardevermindering bedroeg Eur 2,2 miljoen. Dit is een daling van 60,7% ten opzichte van 2008. Het bedrijfsresultaat exclusief bijzondere waardevermindering als percentage van de opbrengsten bedroeg 5,8% (2008: 13,3%).

## **Resultaat over de periode**

Het resultaat voor belasting over de verslagperiode bedroeg Eur -4,2 miljoen. Ten opzichte van 2008 is dit een daling van 176,7%. Het gewone resultaat per aandeel nam van Eur 1,04 ultimo 2008 af tot Eur -1,21 ultimo 2009.

## **Kasstroom**

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg Eur 3,0 miljoen. Dit is een stijging van 87,5% ten opzichte van 2008 (Eur 1,6 miljoen). De positie handels- en overige vorderingen daalde van Eur 8,4 miljoen ultimo 2008 tot Eur 6,5 miljoen ultimo 2009. De kasstroom uit investeringsactiviteiten steeg met Eur 721 duizend vergeleken met 2008. De kasstroom uit financieringsactiviteiten daalde met Eur -2,4 miljoen tot Eur -3,4 miljoen in 2009. Deze daling is met name het gevolg van een dividenduitkering van Eur 1,6 miljoen en de aflossing van opgenomen leningen van Eur 1,9 miljoen. In december 2009 is inzake de inkoop van eigen aandelen een kortlopende lening opgenomen ter hoogte van Eur 2,0 miljoen.

## **Financiering**

De solvabiliteit ultimo 2009 was 63,3%. Ultimo 2008 was dit 71,1%. Deze daling is grotendeels het gevolg van de inkoop eigen aandelen, de afboeking van de goodwill en de dividenduitkering. Er is geen aanspraak gemaakt op externe financieringsbronnen ter financiering van de bedrijfsactiviteiten. Begin 2009 heeft TMC haar bankkrediet opgehoogd anticiperend op moeilijkere tijden. Er is gedurende 2009 geen aanspraak gemaakt op deze faciliteit.

## **Voorstel resultaatbestemming**

Het dividendbeleid van TMC is er op gericht om een deel van de toekomstige winst als dividend uit te keren. Daarnaast zal een deel van de vrije reserves worden gereserveerd om de verdere groei en ontwikkeling van de business te financieren. Dividenduitkeringen worden jaarlijks door de Raad van Bestuur, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voorgesteld met inachtneming van diverse factoren, zoals financiële resultaten, cashbehoefte, groeikansen en vermogenspositie.

TMC is voornemens om over het boekjaar 2009 geen dividend uit te keren.

## **Financiële resultaten TMC Technology**

De markt waarin TMC Technology in 2009 opereerde, was grillig. Ondanks een verminderde vraag bij onze bestaande opdrachtgevers zijn we er toch in geslaagd om de bezettingsgraden op een aanvaardbaar en winstgevend peil te houden. De businesscellen TMC Automotive, TMC Industrial Automation en TMC Chemical hebben het in 2009 relatief zwaar te verduren gehad. Daarentegen hebben we gezien dat de resultaten in de markten waarin de cellen TMC Embedded en TMC Physics opereren relatief stabiel zijn gebleven ten opzichte van 2008. In 2009 hebben we onverminderd actief gezocht naar nieuwe opdrachtgevers en projecten. Deze zijn met name gevonden in de offshore industrie; een markt waarbij de competenties van TMC uitstekend aansluiten.

De opbrengsten van de member company TMC Technology daalden met 7,3% ten opzichte van 2008 tot Eur 24,5 miljoen. De bijdrage van TMC Technology aan de totale opbrengsten van TMC Group bedroeg in 2009 65,9%. In 2008 was dit 62,4%.

Het bedrijfsresultaat daalde in 2009 ten opzichte van 2008 van Eur 4,2 miljoen tot Eur 2,6 miljoen. Als percentage van de opbrengsten is dit 10,6% in 2009 ten opzichte van 15,9% in 2008. In 2009 is Eur 1,1 miljoen meer doorbelast vanuit de holding en N.V. ten opzichte van 2008. In 2009 is in totaliteit Eur 3,1 miljoen doorbelast vanuit de holding en N.V.

Het aantal werknemers ultimo 2009 bedroeg 271 ten opzichte van 297 ultimo 2008. Gemiddeld waren er in 2009 269 werknemers in dienst. In 2008 waren dit er 258.

## **Financiële resultaten TMC ICT**

De neerwaartse trend die onder invloed van de economische neergang in het laatste kwartaal van 2008 ook in de ICT-markt voorzichtig startte, heeft zich in 2009 doorgezet. Als gevolg hiervan zijn veel bedrijven tot kostenbesparende maatregelen overgegaan. Binnen de ICT-markt uitte dit zich in het uitstellen van automatiseringsprojecten en opdrachten. Hierdoor werden we in de markt geconfronteerd met een lagere bezettingsgraad en druk op de marges, die resulteerden in een financieel lager resultaat van de businesscel TMC SAP Professionals. Dit kwam met name tot uitdrukking in de cijfers van de eerste helft van 2009. In het tweede kwartaal van 2009 werden we geconfronteerd met een onverwacht hoog percentage leegloop, dat zwaar drukte op de opbrengsten en EBIT in dat kwartaal. Dit heeft enerzijds toe geleid dat we op zoek moesten naar alternatieven voor het behouden en vergroten van het marktaandeel. Anderzijds heeft dit ingrijpende kostenbesparingen tot gevolg gehad.

TMC ICT realiseerde in 2009 opbrengsten van Eur 3,8 miljoen. Dit is een daling van 35,5% ten opzichte van de opbrengsten van Eur 5,8 miljoen in 2008. De bijdrage van TMC ICT aan de totale opbrengsten van TMC Group bedroeg in 2009 10,1%. In 2008 bedroeg deze 13,8%.

Het bedrijfsresultaat van TMC ICT daalde fors van Eur 354 duizend in 2008 tot Eur -482 duizend in 2009. De belangrijkste oorzaak daarvan, naast de afgenomen brutowinst, is een stijging van de indirecte kosten. Daarnaast is er in 2009 voor Eur 29 duizend meer doorbelast vanuit de holding en N.V. ten opzichte van 2008. In 2009 is in totaliteit Eur 422 duizend doorbelast vanuit de holding en N.V. Het bedrijfsresultaat als percentage van de opbrengsten daalde van 6,1% in 2008 tot -12,8% in 2009.

Het aantal werknemers ultimo 2009 bedroeg 25 ten opzichte van 38 ultimo 2008. Gemiddeld waren er in 2009 33 werknemers in dienst vergeleken met gemiddeld 35 in 2008.

## **Financiële resultaten Adapté Bouwkunde & Civiele techniek**

Voor Adapté was 2009 een moeilijk jaar. De activiteiten in de bouwsector kenden in 2009 een sterke daling. Begin 2009 is er een plan van aanpak gemaakt om de impact van de crisis zoveel mogelijk te mitigeren. Ondanks de positieve ontwikkelingen in de civiele markt hebben we een afboeking van EUR 6,2 miljoen op de goodwill niet kunnen voorkomen. Ultimo juni 2009 hebben we, op basis van de werkelijke resultaten van de eerste helft van 2009, de verwachting voor de komende jaren naar beneden bijgesteld. Dit heeft geresulteerd in een afboeking op de goodwill ultimo juni 2009.

Ultimo 2009 is er opnieuw een inschatting gemaakt van de toekomstige resultaten. Hierbij is ook rekening gehouden met de tegenvallende resultaten in 2009. De verwachting voor 2010 en verder is niet aangepast ten opzichte van de verwachting ultimo juni 2009. Wel is er een aantal scenario's doorberekend dat het management inzicht verschaft in de mate waarin de resultaten van Adapté van invloed zijn op de realiseerbare waarde en daarmee op de goodwill.

Adapté realiseerde in 2009 opbrengsten van Eur 8,9 miljoen. In 2008 bedroegen de opbrengsten Eur 9,7 miljoen. Deze daling van 8,7% werd vooral veroorzaakt door negatieve ontwikkelingen binnen de bouwsector. De bijdrage van Adapté aan de totale opbrengsten van TMC Group bedroeg 23,9%. In 2008 was dit 23,0%.

Ultimo december 2009 bedroeg de headcount 91 vergeleken met 122 ultimo 2008. De gemiddelde headcount in 2009 bedroeg 106 vergeleken met 129 in 2008.

Het bedrijfsresultaat daalde met 94,9% van Eur 1,4 miljoen in 2008 tot Eur 73 duizend in 2009. Dat komt neer op 0,8% van de opbrengsten. In 2008 bedroeg deze verhouding 14,8%. Deze daling is voor Eur 543 duizend het gevolg van een hogere doorbelasting in 2009 ten opzichte van 2008. In totaliteit is er in 2009 voor Eur 1,2 miljoen doorbelast vanuit de holding en N.V. De daling van het bedrijfsresultaat in 2009 ten opzichte van 2008 gecorrigeerd voor deze doorbelasting is -39,4%.

## ***Vooruitzichten***

De eerste financiële berichten en vooruitzichten voor 2010 van enkele grote opdrachtgevers zijn positief te noemen. Als het vertrouwen toeneemt en onze opdrachtgevers de productievolumes opschalen, kan naar onze verwachting de vraag naar hoogwaardig tijdelijk personeel ook toenemen. Dit zal voornamelijk binnen de member company TMC Technology een positief effect hebben. De eerste maanden van 2010 zullen we aanspraak blijven maken op de Kenniswerkersregeling. Tegelijk hebben we een uitfasering voor ogen, waarbij we er naar streven eind 2010 een minimaal aantal mensen in de Kenniswerkersregeling te hebben.

De ICT-markt is moeilijk in te schatten. Veel bedrijven zijn vooralsnog erg terughoudend in het doen van ICT-investeringen. Men wacht af, vooral in het licht van de eerder genoemde algemene economische ontwikkelingen. Voor TMC ICT zijn we gematigd positief dat de markt enigszins aan zal trekken, met name in de tweede helft van 2010. De onderneming als geheel is optimaal gepositioneerd om de kansen die zich bij onze opdrachtgevers voordoen maximaal te kunnen benutten. We zullen ons daarbij vooral richten op autonome groeimogelijkheden in onze cellenstructuur. Daarnaast zullen we vanuit onze bestaande competenties nieuwe markten en sectoren gaan aanboren. Voor Adapté blijven we behoudend voor wat betreft de verwachting van de resultaten als gevolg van de ontwikkelingen binnen de bouw en civiele sector.

## ***Jaarrekening***

De financiële informatie is gebaseerd op International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS). De informatie opgenomen in de bijlagen 2 tot en met 5 is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2009 van TMC Group N.V., waarbij een goedkeurende accountantsverklaring is verstrekt. Het complete jaarverslag is vanaf 23 maart 2010 te vinden op de website van TMC Group. De jaarrekening 2009 dient nog door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders te worden vastgesteld. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt gehouden op 21 april 2010.

## ***Toekomstgerichte uitspraken***

Dit persbericht bevat een aantal toekomstgerichte uitspraken. Deze uitspraken zijn gebaseerd op de huidige verwachtingen, inschattingen en prognoses van het management en de informatie die de onderneming momenteel ter beschikking staan. De uitspraken zijn onderhevig aan bepaalde risico's en onzekerheden die moeilijk zijn in te schatten. Derhalve aanvaardt TMC Group geen verplichtingen om de in dit persbericht gedane uitspraken te actualiseren.

\*\*\*\*\*

**Financiële agenda:**

- 21 april 2010 Algemene Vergadering van Aandeelhouders
- 24 augustus 2010 Publicatie halfjaarcijfers 2010
- 22 maart 2011 Publicatie jaarverslag 2010
- 20 april 2011 Algemene Vergadering van Aandeelhouders

**Voor meer informatie:**

Rogier van Beek  
Financieel Directeur  
040-239 22 60  
rogier.van.beek@tmc.nl  
[www.tmc.nl](http://www.tmc.nl)

**TMC GROUP**

TMC zet hoogopgeleide professionals binnen technische omgevingen in. Wij onderscheiden ons door het leveren van schaarse competenties die nodig zijn voor de ontwikkeling van complexe producten en projecten. Onze focus ligt op projecten die van cruciaal belang zijn voor onze opdrachtgevers. Daarnaast dragen wij bij aan de projectcontinuïteit en flexibiliteit bij onze opdrachtgevers en zijn we in staat hun continu te voorzien van strategische kennis. Wij werken voor opdrachtgevers gespecialiseerd in high-tech, R&D, ICT, bouwkunde en civiele techniek.

TMC is als geen ander in staat de juiste specialisten aan zich te binden door het werkondernemerschapmodel, dat werken en ondernemen in nieuwe arbeidsverhoudingen combineert.

**Werkondernemen: het businessmodel voor de 21e eeuw!**

De kracht achter TMC Group is het bewezen en onderscheidende businessmodel. Wij noemen dit het 'werkondernemerschapmodel'. Het model kenmerkt zich door:

- > Langdurige en vaste dienstverbanden
- > Individuele winstdeling
- > 1-op-1 carrière coaching
- > Gespecialiseerde businesscellen
- > Entrepreneurial lab

Door deze unieke formule van werkondernemerschap zijn wij in staat om ondernemende professionals aan ons te binden die veelal op de belangrijkste en meest kritische projecten worden ingezet.

**Bijlagen:**

1. Kerncijfers
2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
3. Geconsolideerde balans
4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht
5. Gesegmenteerde informatie
6. Meerjarenoverzicht

## Bijlage 1: Kerncijfers

RESULTATEN (x Eur 1.000)	2009	2008
<b>Opbrengsten</b>	<b>37.151</b>	<b>42.336</b>
<i>Groei</i>	-12,2%	54,8%
Brutowinst	12.109	14.302
<i>% van de opbrengsten</i>	32,6%	33,8%
<b>Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA)</b>	<b>2.716</b>	<b>6.137</b>
<i>% van de opbrengsten</i>	7,3%	14,5%
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>-4.010</b>	<b>5.612</b>
<i>% van de opbrengsten</i>	-10,8%	13,3%
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>-4.740</b>	<b>4.040</b>
<i>Groei</i>	-217,3%	13,5%
<i>% van de opbrengsten</i>	-12,8%	9,5%
<b>Totale kasstroom</b>	<b>-298</b>	<b>-68</b>
<b>BALANSGEGEVENS (x Eur 1.000)</b>		
Eigen vermogen	15.068	23.378
Balanstotaal	23.803	32.893
<b>WERKONDERNEMERS &amp; INDIRECT PERSONEEL</b>		
Aantal werkondernemers per einde periode	387	460
Gemiddeld aantal werkondernemers	408	426
Aantal indirecte medewerkers per einde periode	63	76
<b>AADELEN GEGEVENS</b>		
Aantal genoteerde aandelen ultimo	3.314.845	3.564.845
Aantal converteerbare aandelen bij acquisitie - deel vaste koopprijs	311.127	311.127
Resultaat per aandeel (in Eur) *	-1,21	1,04
Cash flow per aandeel (in Eur) **	0,51	1,19
Aantal converteerbare aandelen bij acquisitie - deel variabele koopprijs	61.794	61.794
Resultaat per aandeel na verwateringseffect (in Eur) *	-1,21	1,01
Marktkapitalisatie per einde periode (x Eur 1.000) (exclusief converteerbare aandelen)	24.861	28.519
Hoogste slotkoers in de periode (in Eur)	10,37	13,11
Laagste slotkoers in de periode (in Eur)	4,80	7,82
Koers per einde periode (in Eur)	7,50	8,00

\* Berekend over het gemiddeld aantal uitgegeven aandelen.

\*\* Resultaat na belastingen verhoogd met afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardevermindering, berekend over het gemiddeld aantal uitgegeven aandelen.

## Bijlage 2: Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen x Eur 1.000	2009	2008
<b>Opbrengsten</b>	37.151	42.336
Directe personeelskosten	-25.042	-28.034
<b>Brutowinst</b>	<b>12.109</b>	<b>14.302</b>
Indirecte personeelskosten	-6.650	-6.080
Overige bedrijfskosten	-9.469	-2.610
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>-4.010</b>	<b>5.612</b>
Financieringsbaten	48	59
Financieringslasten	-218	-219
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>-4.180</b>	<b>5.452</b>
Winstbelastingen	-560	-1.412
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>-4.740</b>	<b>4.040</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>		
Aandeelhouders van de vennootschap	-4.740	4.040
Minderheidsaandeel derden	-	-
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>-4.740</b>	<b>4.040</b>
<b>Resultaat per aandeel (in Eur)</b>		
Resultaat na belastingen per gewoon aandeel*	-1,21	1,04
Resultaat na belastingen per gewoon aandeel na verwateringseffecten*	-1,21	1,01

\* Berekend over het gemiddeld aantal uitgegeven aandelen.

## Bijlage 3: Geconsolideerde balans (voor resultaatbestemming)

Bedragen x Eur 1.000	2009	2008
<b>ACTIVA</b>		
Materiële vaste activa	927	1.145
Immateriële activa	11.298	17.761
Handels- en overige vorderingen	852	970
<b>Totale vaste activa</b>	<b>13.077</b>	<b>19.876</b>
Handels- en overige vorderingen	6.466	8.396
Vennootschapsbelasting	6	-
Overige vlottende activa	2.429	2.498
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.825	2.123
<b>Totale vlottende activa</b>	<b>10.726</b>	<b>13.017</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>23.803</b>	<b>32.893</b>

Bedragen x Eur 1.000	2009	2008
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
Aandelenkapitaal	315	310
Agio	14.439	13.731
Reserves	-1.995	-
Ingehouden winsten	2.309	9.337
<b>Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>15.068</b>	<b>23.378</b>
<b>VERPLICHTINGEN</b>		
Leningen en overige financieringsverplichtingen	338	1.661
Uitgestelde belastingverplichtingen	562	637
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>900</b>	<b>2.298</b>
Leningen en overige financieringsverplichtingen	2.844	1.354
Handelsschulden	506	791
Vennootschapsbelasting	-	263
Overige belastingen en premies	2.269	2.099
Overige schulden en overlopende passiva	2.216	2.710
<b>Totale kortlopende verplichtingen</b>	<b>7.835</b>	<b>7.217</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>	<b>23.803</b>	<b>32.893</b>

## Bijlage 4: Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen x Eur 1.000	2009	2008
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>-4.740</b>	<b>4.040</b>
<i>aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	263	269
Amortisatie immateriële activa	294	295
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op immateriële activa	6.169	-
Netto financieringslasten	170	160
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties die in eigen vermogensinstrumenten worden afgewikkeld	-	-173
Winstbelastingen	560	1.412
	<b>2.716</b>	<b>6.003</b>
Mutatie handels- en overige vorderingen	1.930	-2.617
Mutatie in overige vlottende activa	69	441
Mutatie in handelsschulden	-285	-14
Mutatie in te betalen overige belastingen en premies	170	548
Mutatie in overige schulden en overlopende passiva	-494	-664
	<b>4.106</b>	<b>3.697</b>
Betaalde rente	-218	-219
Betaalde winstbelastingen	-904	-1.926
<b>Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>2.984</b>	<b>1.552</b>
Ontvangen rente	48	59
Verwerving van materiële vaste activa (minus desinvesteringen)	-45	-512
Verstrekke leningen	118	-147
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>121</b>	<b>-600</b>
Betaald dividend	-1.575	-
Inkoop eigen aandelen	-1.995	-
Opgenomen leningen	2.097	-
Aflossing van opgenomen leningen	-1.930	-1.020
<b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-3.403</b>	<b>-1.020</b>
<b>Kasstroom in de periode</b>	<b>-298</b>	<b>-68</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	2.123	2.191
Kasstroom in de periode	-298	-68
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december</b>	<b>1.825</b>	<b>2.123</b>

## Bijlage 5: Gesegmenteerde informatie

Bedragen x Eur 1.000	2009	2008
TMC Technology	24.501	26.438
TMC ICT	3.761	5.827
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	8.883	9.728
Overig	6	343
<b>Opbrengsten</b>	<b>37.151</b>	<b>42.336</b>
TMC Technology	2.606	4.212
TMC ICT	-482	354
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	73	1.442
Overig	-6.207	-396
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>-4.010</b>	<b>5.612</b>
Financieringsbaten en -lasten	-170	-160
Winstbelastingen	-560	-1.412
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>-4.740</b>	<b>4.040</b>
Bedragen x Eur 1.000	2009	2008
TMC Technology	7.141	8.505
TMC ICT	937	1.805
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	2.052	2.385
Overig	13.673	20.198
<b>Activa</b>	<b>23.803</b>	<b>32.893</b>
TMC Technology	2.815	3.239
TMC ICT	481	848
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	967	753
Overig	4.472	4.675
<b>Verplichtingen</b>	<b>8.735</b>	<b>9.515</b>
TMC Technology	-	-
TMC ICT	-	-
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	25	110
Overig	45	504
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>70</b>	<b>614</b>
TMC Technology	-	-
TMC ICT	-	-
Adapté Bouwkunde & Civiele Techniek	41	52
Overig	6.685	512
<b>Afschrijvingen &amp; amortisatie immateriële activa</b>	<b>6.726</b>	<b>564</b>

## Bijlage 6: Meerjarenoverzicht

Resultaten x Eur 1.000	2009	2008	2007*	2006	2005	2004	2003
<b>Opbrengsten</b>	<b>37.151</b>	<b>42.336</b>	<b>27.355</b>	<b>14.050</b>	<b>6.100</b>	<b>3.719</b>	<b>2.874</b>
Groei	-12,2%	54,8%	94,7%	130,3%	64,0%	29,4%	-0,8%
<b>Brutowinst</b>	<b>12.109</b>	<b>14.302</b>	<b>10.111</b>	<b>4.814</b>	<b>2.099</b>	<b>1.374</b>	<b>1.070</b>
% van de opbrengsten	32,6%	33,8%	37,0%	34,3%	34,4%	36,9%	37,2%
<b>Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA)</b>	<b>2.716</b>	<b>6.137</b>	<b>5.136</b>	<b>2.853</b>	<b>977</b>	<b>525</b>	<b>81</b>
% van de opbrengsten	7,3%	14,5%	18,8%	20,3%	16,0%	14,1%	2,8%
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>-4.010</b>	<b>5.612</b>	<b>4.877</b>	<b>2.827</b>	<b>970</b>	<b>520</b>	<b>79</b>
% van de opbrengsten	-10,8%	13,3%	17,8%	20,1%	15,9%	14,0%	2,7%
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>-4.740</b>	<b>4.040</b>	<b>3.561</b>	<b>1.913</b>	<b>637</b>	<b>300</b>	<b>34</b>
% van de opbrengsten	-12,8%	9,5%	13,0%	13,6%	10,4%	8,1%	1,2%
<b>Kasstroom</b>	<b>-298</b>	<b>-68</b>	<b>-2.808</b>	<b>4.717</b>	<b>1</b>	<b>230</b>	<b>193</b>
<b>Vermogen</b> (x Eur 1.000)							
Handels- en overige vorderingen	6.466	8.396	5.779	3.469	1.420	820	428
Eigen vermogen	15.073	23.378	19.511	6.804	490	73	-51
Vreemd vermogen	8.730	9.515	11.179	3.220	1.829	1.370	803
Totaal vermogen	23.803	32.893	30.690	10.024	2.319	1.443	752
<b>Medewerkers</b>							
Aantal werknemers per 31 december	387	460	384	175	70	33	23
Aantal indirecte werknemers per 31 december	63	76	56	21	14	9	4
Ratio direct / indirect	6,1	6,1	6,9	8,3	5,0	3,7	5,8

\* Inclusief overname Adapté per 1 juli 2007.